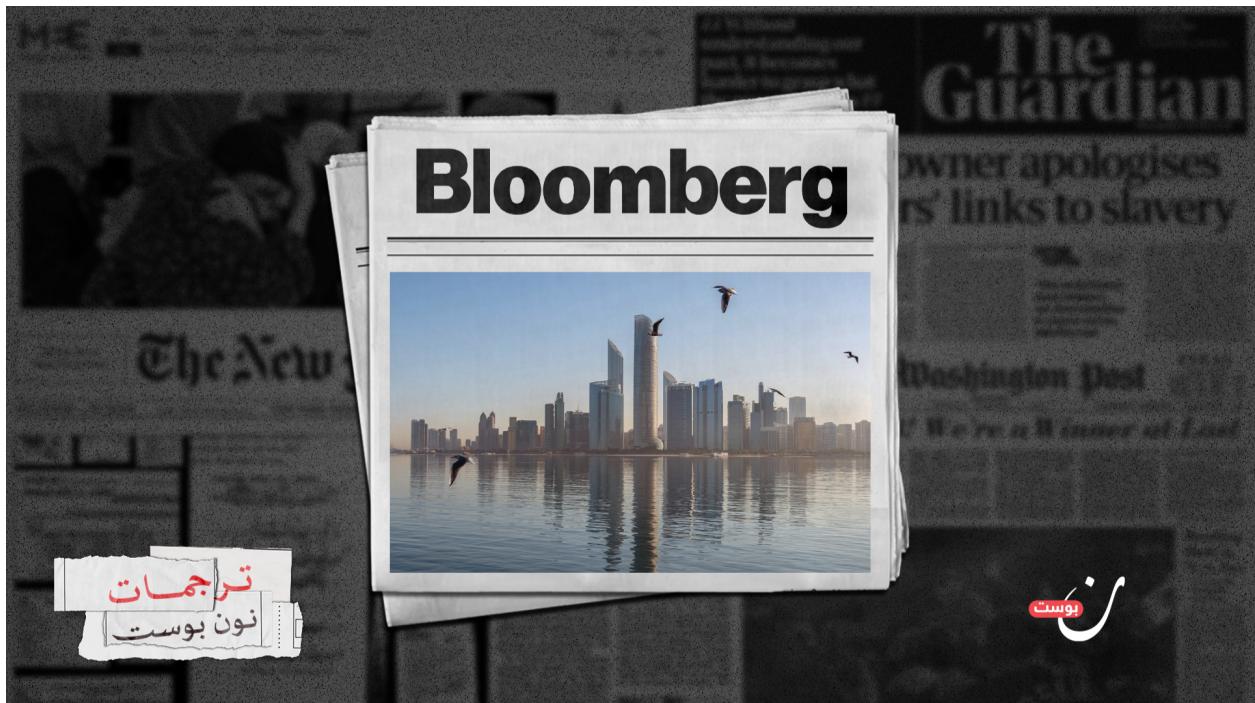


الوجوه المتعددة لتريليونات أبوظبي

كتبه بلومبيرغ | 11 ديسمبر، 2025

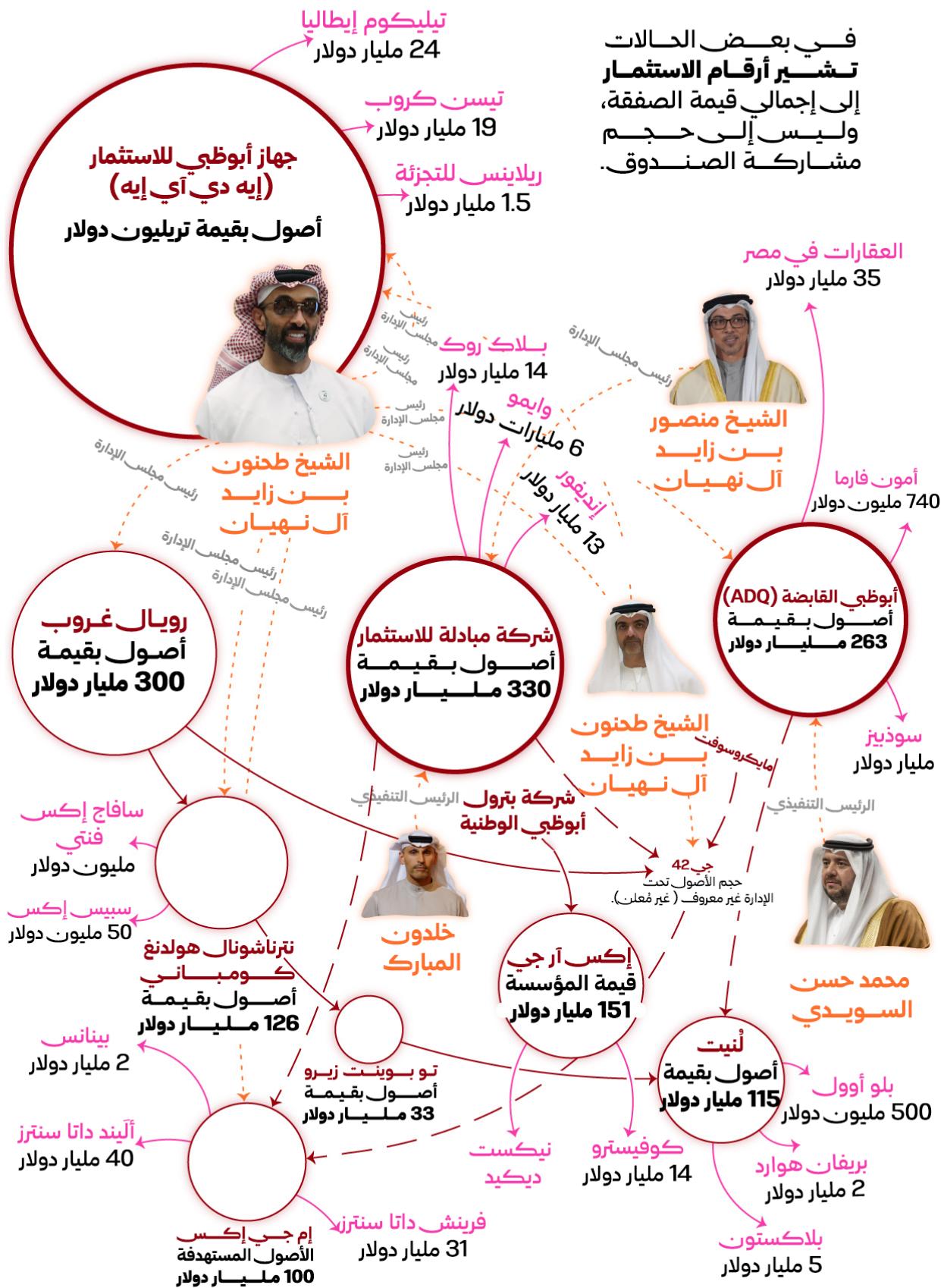


ترجمة وتحرير نون بوست
وفرت الثروات الهائلة لأبوظبي نفوذاً غير مسبوق في مجالات التمويل والطاقة والذكاء الاصطناعي على مستوى العالم.

ولتحقيق ذلك، أبرمت الصناديق السيادية الثلاثة للإمارة - جهاز أبوظبي للاستثمار (إيه دي آي إيه)، ومبادلة، وأبوظبي القابضة (إيه دي كيو) - مئات الصفقات خلال السنوات الأخيرة، في إطار سعيها لتوسيع حصتها من تريليونات الإمارات، وتنويع اقتصادها بعيداً عن الاعتماد على النفط، وفقاً لتحليل أجرته وكالة بلومبيرغ استناداً إلى آلاف التقارير الإخبارية والملفات التنظيمية والبيانات الصحفية. إلى جانب أدوات الاستثمار الأخرى التابعة لأبوظبي، أصبحت هذه الصناديق من بين أكثر المستثمرين نشاطاً وتأثيراً على مستوى العالم.

صناديق أبوظبي الرئيسية ومجموعة مختارة من الاستثمارات والمديرين التنفيذيين البارزين

مدير تنفيذي، مستثمر في داعم، مالك، مساهم



يستغرق قطع المسافة من طرف أبوظبي إلى طرفيها الآخر أقل من 30 دقيقة بالسيارة، وهي رحلة قصيرة تمنح مشاهد لأفق متألئ ومياه الخليج العربي الفيروزية. لكن خلف هذا المشهد تكمن كيانات تدير ما يزيد على تريليوني دولار، وهو مبلغ يفوق حجم اقتصاد كل من هولندا وسويسرا مجتمعين.

ورغم صغر حجم المدينة، فإن نفوذها المالي يمتد اليوم عبر القارات؛ فهي لا تحتضن ثلاثة صناديق سيادية فحسب، بل شهدت أيضًا في السنوات الأخيرة إنشاء مجموعة من الكيانات الجديدة التي تضخ مليارات الدولارات في قطاعات محددة. من بينها **إم جي إكس**، المستثمر في الذكاء الاصطناعي الذي يستهدف أصولاً بقيمة 100 مليار دولار، **إكس آرحي**، الكيان الاستثماري في الطاقة بقيمة 151 مليار دولار، **ولنيت**، الذي أصبح خلال عامين فقط أكبر مدير للاستثمارات البديلة في المنطقة.

لقد سُخّرت الإمارة ثروتها لتحول إلى قوة استثمارية كبرى في مجالات المال والطاقة والذكاء الاصطناعي. ولهذا السبب تقوم شخصيات بارزة مثل الرئيس التنفيذي لشركة بلاك روك، لاري فينك، أو بروس فلات من بروكفيلد بزيارات منتظمة إلى أبوظبي.

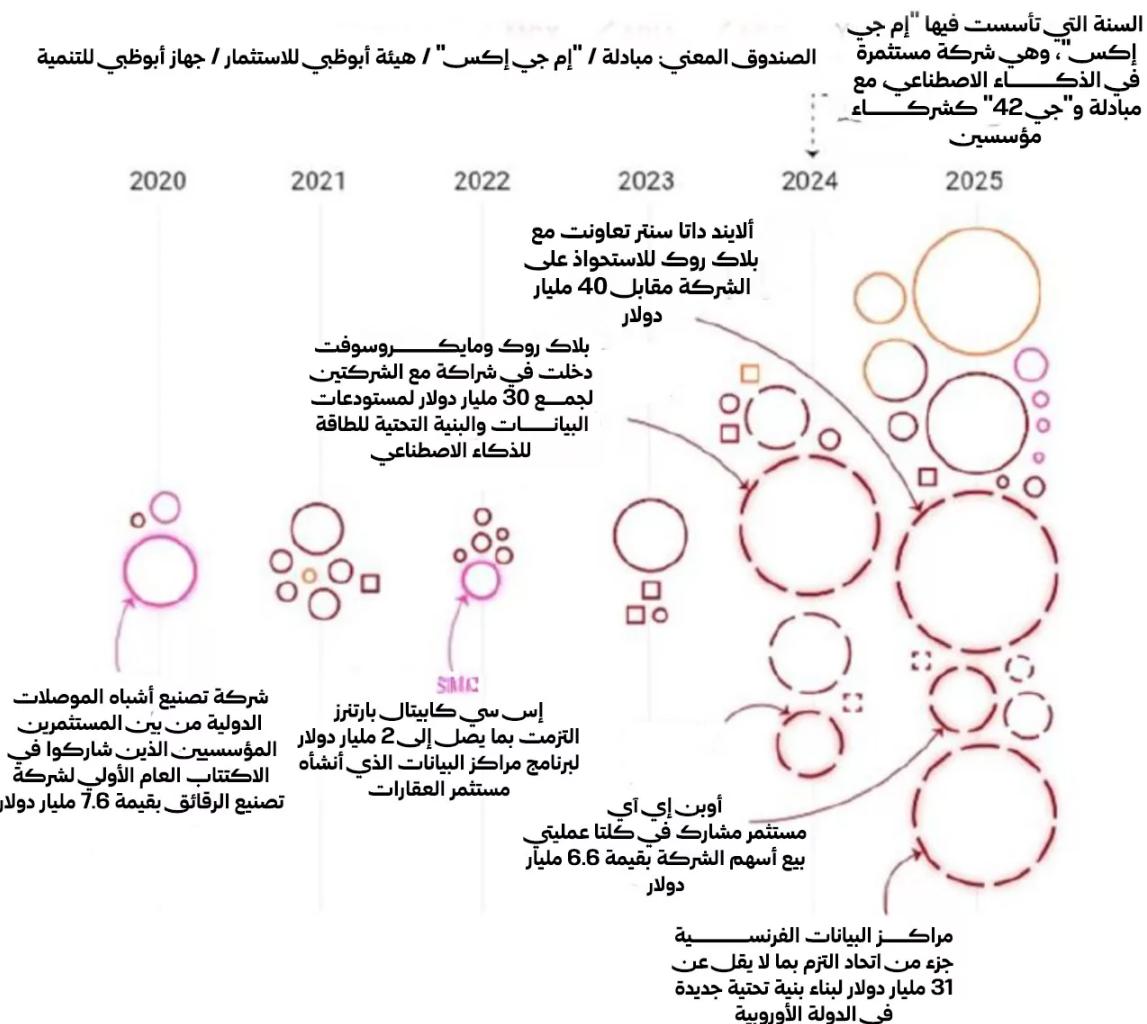
وفي الأيام المقبلة، ستتوافد أسماء بارزة من وول ستريت مجددًا إلى المدينة للمشاركة في **أسبوع أبوظبي للالي** السنوي، بحثًا عن نصيب من هذه الثروات الهائلة.

وبالنسبة للكثيرين، ستكون رحلة الطيران الطويلة إلى ما تصفه أبوظبي بـ”عاصمة رأس المال” الجزء الأسهل. أما عند الوصول، فسيتعين عليهم التعامل مع شبكة معقدة من الصناديق السيادية، وشركات العائلة الحاكمة، ومديري الأصول الذين يسيطرون على تريليونات أبوظبي.

وقالت آنا ناكفالوفايت، الباحثة في صناديق الثروة السيادية بكلية كيلوج التابعة لجامعة أكسفورد: ”أصبحت أبوظبي محطة لا بد من زيارتها في كل دورة رئيسية لجمع التمويل. لقد غدت الصناديق السيادية لأبوظبي لاعبين محوريين في مجالات الملكية الخاصة والبنية التحتية، ولا سيما في مجال الائتمان الخاص، حيث تراجعت البنوك الغربية عن المشهد.“

تعزيز أبوظبي لجهودها في مجال الذكاء الاصطناعي

استثمارات صناديق الثروة السيادية في الذكاء الاصطناعي
ومراكز البيانات والرقمائق، حسب قيمة الصفقة



ملاحظة: يتم تضمين مجموعة مختارة من الشركات التابعة والكيانات التي تمارس الصناديق السيطرة عليها في صفقات كل صندوق.

كان صعود الإمارة على الساحة العالمية سريعاً؛ إذ كانت تُعرف في السابق كقرية صغيرة لصيد الأسماك والغوص بحثاً عن اللؤلؤ حتى اكتشاف النفط في منتصف القرن العشرين.

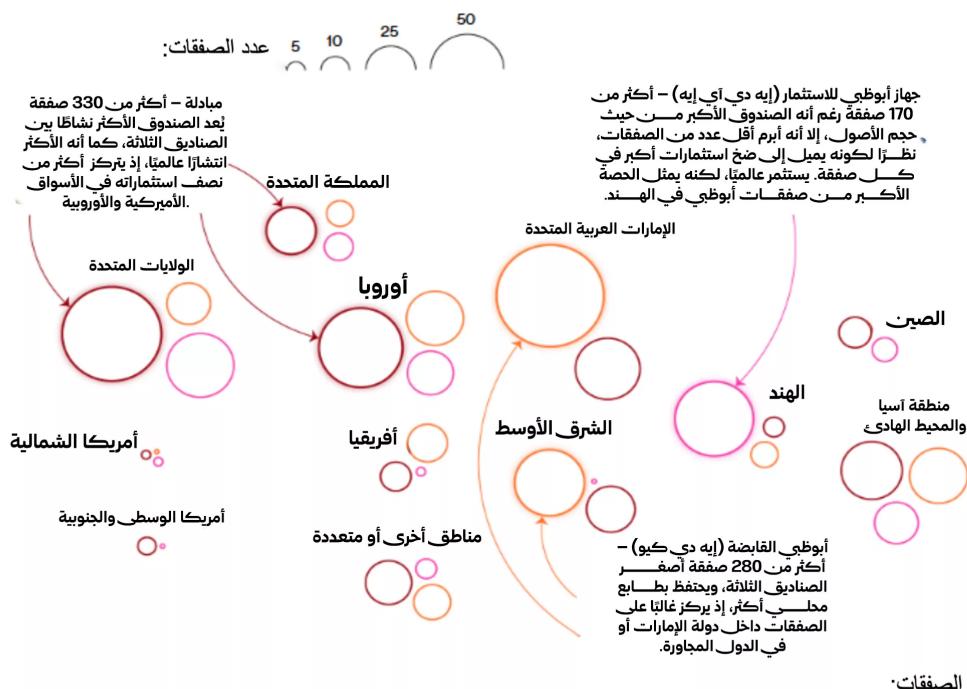
واليوم، تسيطر أبوظبي على ما يقارب 6 بالمائة من إجمالي احتياطيات النفط الخام في العالم، وتقدر **شركتها الوطنية للطاقة** مليارات الدولارات من الأرباح سنوياً. ويُستخدم جزء كبير من هذه الأموال حالياً لتمويل جهود المدينة في تنوع اقتصادها بعيداً عن السلعة التي أطلقت شرارة الطفرة النفطية.

وفي هذا السياق؛ أصبحت أبوظبي في موقع استثنائي؛ فمن النادر أن تمتلك مدينة صندوقاً سيادياً واحداً، بينما عاصمة الإمارات لديها ثلاثة. ومن بين هذه الصناديق، تُعد شركة مبادلة للاستثمار التي تبلغ قيمتها 330 مليار دولار الأكثر نشاطاً بفارق كبير، إذ أبرمت أكثر من 300 صفقة خلال السنوات الخمس الماضية وحدها، وفقاً لتحليل بلومبيرغ. كما أن عشرات المليارات التي وظفتها في عام 2024 جعلتها الصندوق السيادي الأكثر نشاطاً في العالم، بحسب شركة الاستشارات "غلوبال إس دبليو إف"، وعززت اندفاعها نحو قطاعات مثل الائتمان الخاص والذكاء الاصطناعي.

وبالإضافة إلى الاعتماد على مواردها الذاتية، تمتلك مبادلة مجموعة من الشركات التابعة والمحافظ الاستثمارية التي يمكنها الاستفادة منها لتوظيف ثرواتها. فعلى سبيل المثال، مجلس أبوظبي للاستثمار (إيه دي آي سي) - وهو وحدة مستقلة تابعة لمبادلة - يواصل التوسيع في مجالات مثل الأصول الخاصة والعملات الرقمية. وقد زاد المجلس مؤخراً حجم استثماراته في صندوق متداول للبيتكوين بأكثر من ثلاثة أضعاف.

أين تستثمر أبوظبي ثروتها السيادية

العدد التقديري للاستثمارات التي شاركت فيها الصناديق السيادية الثلاثة للإمارة منذ عام 2020، بحسب المنطقة:



ملاحظة: يتضمن عدد الصفقات احتساب مجموعة من الشركات التابعة والكيانات التي تسيطر عليها الصناديق. أما الصفقات التي شارك فيها صندوقان معاً، فقد جرى إدراجها ضمن إجمالي كل منهما. وفي بعض الحالات، تستهدف الصفقات مناطق أو قطاعات متداخلة؛ لذا تم اعتبار

التصنيف وفقًّاً أوسع نطاق جغرافي يشمل جميع المناطق المعنية.

وبينما أصبحت مبادلة معروفة كقوة دولية في إبرام الصفقات، فإن صندوق أبوظبي القابضة (إيه دي كيو) الذي تبلغ قيمته 263 مليار دولار يميل إلى البقاء أقرب إلى الداخل؛ إذ أظهر التحليل أن أكثر من ثلث صفقاته البالغ عددها نحو 280 خلال نصف العقد الماضي كانت مع شركات مقرها الإمارات. ورغم أنه الأصغر بين الصناديق الثلاثة، إلا أن صندوق أبو ظبي يُعد الأسرع نموًّا، حيث تضاعفت أصوله أكثر من مرتين خلال السنوات الأربع الأخيرة. ويضماليوم محفظة متعددة تشمل كل شيء من حصة في دار المزادات سوذبيز إلى شركة الطيران الوطنية لأبوظبي.

أما جهاز أبوظبي للاستثمار (إيه دي آي إيه)، فهو العملاق الذي لم يكشف عن حجم أصوله تحت الإداره، لكن تقديرات "غلوبال إس دبليو إف" تضع الرقم في حدود تريليون دولار. وتأسس الجهاز عام 1976 كأول صندوق ثروة سيادي في أبوظبي بهدف الاستعداد لمرحلة ما بعد النفط. وبعد نصف قرن، أصبح معروفاً بدعمه لعدد كبير من شركات الملكية الخاصة وصناديق التحوط، إلى جانب بروزه كلاعب رئيسي في الصفقات الخارجية. فعلى سبيل المثال، ضخ مليارات الدولارات في الهند خلال السنوات الأخيرة، حيث تسعى الإمارات إلى تعزيز علاقاتها التجارية هناك.

ويقف وراء العديد من أدوات الاستثمار في أبوظبي [الشيخ طحنون بن زايد آل نهيان](#) - أحد نواب حاكم الإمارة، وشقيق رئيس دولة الإمارات، وابن مؤسسها. ويشغل منصب رئيس كل من [جهاز أبوظبي وصندوق أبوظبي](#)، إضافة إلى كيانات أحدث مثل إم دي إكس. ويشرف [الأمير](#) على ما يقارب ثلاثة أرباع ثروة أبوظبي السيادية، فضلاً عن أهم شركة استثمار خاص في الدولة، وأكبر مصرف فيها، وأكبر شركة مدرجة في سوقها المحلي.

الوصف: الرئيس الأمريكي دونالد ترامب مع الشيخ طحنون بن زايد آل نهيان، الذي يرأس العديد من أدوات الاستثمار في أبوظبي، خلال زيارة أجراها في البيت الأبيض في شهر مارس / آذار.

وسعـتـ العـديـدـ مـنـ هـذـهـ الـكـيـانـاتـ إـلـىـ إـبـرـامـ صـفـقـاتـ أـكـثـرـ طـمـوـحـاـ عـبـرـ مـخـتـلـفـ الـقـطـاعـاتـ. فـفـيـ مـجـالـ الـبـنـوـكـ، حـاـوـلـتـ شـرـكـاتـ يـشـرـفـ عـلـيـهـ الشـيـخـ طـحـنـونـ الـاستـحـواـذـ عـلـىـ سـتـانـدـرـدـ تـشـارـتـرـدـ وـلـازـارـدـ. وـرـغـمـ أـنـ أـيـاـ مـنـ الصـفـقـتـيـنـ لـمـ تـكـتـمـلـ، إـلـاـ أـنـ ذـلـكـ عـكـسـ نـيـةـ أـبـوـظـبـيـ فـيـ تـرـكـ بـصـمـتـهـ عـلـىـ التـموـيلـ الـعـالـيـ.

وأظهر التحليل أن مستثمري المدينة لطالما ضخوا الجزء الأكبر من أموالهم في شركات إدارة الأصول، وصناديق الائتمان، وشركات رأس المال المغامر، والخدمات المالية والتأمينية أكثر من أي قطاع آخر.

غير أن التركيز بدأ يتغير في الآونة الأخيرة؛ حيث يشير التحليل إلى أن عدد الصفقات في مجال الذكاء الاصطناعي هذا العام قد يتجاوز لأول مرة استثمارات الصناديق في قطاع الخدمات المالية. لقد أصبح الشرق الأوسط لاعباً رئيسياً في هذا القطاع المعروف بكثافة رأس المال؛ حيث يمكن أن تصل تكلفة إنشاء مراكز بيانات أو مصانع لتصنيع رقائق أشباه الموصلات إلى مليارات الدولارات.

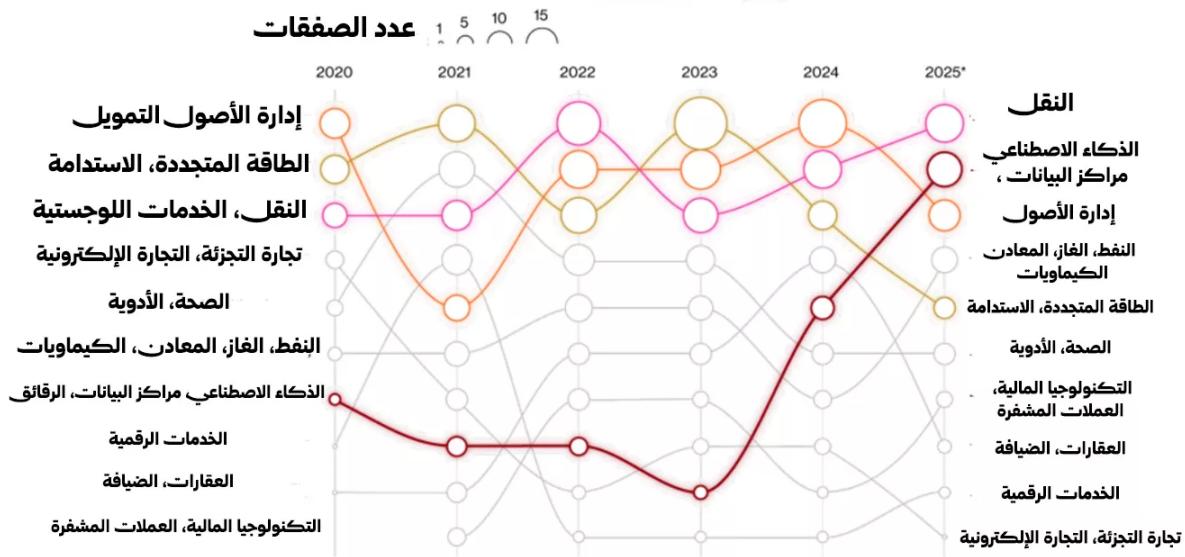
وقد قالت شركة مبادلة بعقد صفقات أكبر وأكثر تكراراً في هذا القطاع بعد أن دخلت العام الماضي في شراكة مع شركة "جي 42"، الشركة الرئيسية للذكاء الاصطناعي في الإمارة، لدعم شركة "إم جي

إكس". وقد نفذت الشركة الجديدة سلسلة من الصفقات اللافتة للنظر، وانضمت مؤخراً إلى " بلاك روک " عبر شركتها " جلوبال إنفراستركتشر بارتنرز " لشراء شركة " الائيند داتا سنترز " في صفقة ضخمة بلغت 40 مليار دولار.

وتنشط أيضاً هيئة أبوظبي للاستثمار في هذا القطاع، بينما تواصل شركة أبوظبي التنموية القابضة ضخ الأموال في عدد من المعادن الحيوية الازمة لإنجاز هذه التكنولوجيا. أما شركة " إكس آرجي "، الذراع الاستثمارية الدولية لشركة بترونول أبوظبي الوطنية (أدنوك)، فقد وضعت نصب أعينها الاستثمار في أنظمة الطاقة الأساسية التي تعذى مراكز البيانات.

وقال ديفيد بترايوس، الجنرال السابق في الجيش الأمريكي ورئيس فرع شركة " كيه كيه آر " في الشرق الأوسط، في مقابلة: " لقد تطور المستثمرون الإقليميون بمرور الوقت، ويصعب جدًا جمعهم تحت إطار واحد، صدق أو لا تصدق، لأن لكل مستثمر شخصية مختلفة قليلاً عن الآخر ".

ازداد اهتمام صناديق أبوظبي بالذكاء الاصطناعي في السنوات الأخيرة تصنيف أهم القطاعات التي تشمل استثمارات من صناديق الثروة السيادية الثلاثة في الإمارة بناءً على العدد السنوي المقدر للصفقات



ملاحظة: يتم عرض أفضل 10 قطاعات فقط من حيث عدد الصفقات خلال الفترة 2020-2025. لا يتم تضمين الصفقات التي تشمل قطاعات متعددة أو غير معروفة. لم يتم تسجيل أي استثمارات في مجال التكنولوجيا المالية والعملات المشفرة في مجموعة البيانات لعام 2020.

وأدى تعلم كيفية التعامل مع شبكة المال العقدة هذه إلى حصول البعض على شيكات كبيرة. خذ على سبيل المثال صندوق “بريفان هوارد”， حيث أمضى صندوق التحوط الكلي العالمي سنوات في تعزيز وجوده في الإمارة، ويدير الآن حوالي 10 مليارات دولار محلياً؛ أي أكثر مما يديره من لندن أو نيويورك. وقد أعلنت الشركة في أغسطس/آب أنها حصلت على التزام بقيمة 2 مليار دولار من شركة “لونيت” لإنشاء منصة استثمارية جديدة. وتضم “لونيت” كلاً من جهاز أبوظبي للتنمية وشركة “شيميرا للاستثمار - وكلاهما يخضع في النهاية لإشراف الشيخ طحنون - كشركاء رئيسيين محدوديين.

بالقابل؛ يمكن لكثيرين آخرين ممن يصلون إلى أبوظبي بحثاً عن الثروة أن يضلّوا الطريق بسهولة رغم صغر حجم المدينة نسبياً. فعندما حضر أحد مدير الصناديق مؤتمراً لجمع الأموال، لم يكن لديه أدنى فكرة من أين يبدأ. وبالكاد استوعب الفرق بين جهاز أبوظبي للاستثمار وشركة مبادلة، قبل أن يُقال له إنه بحاجة إلى إضافة هيئة الاستثمار الإماراتية وصندوق معاشات أبوظبي إلى قائمة المستثمرين المحتملين الذين يجب أن يزورهم.

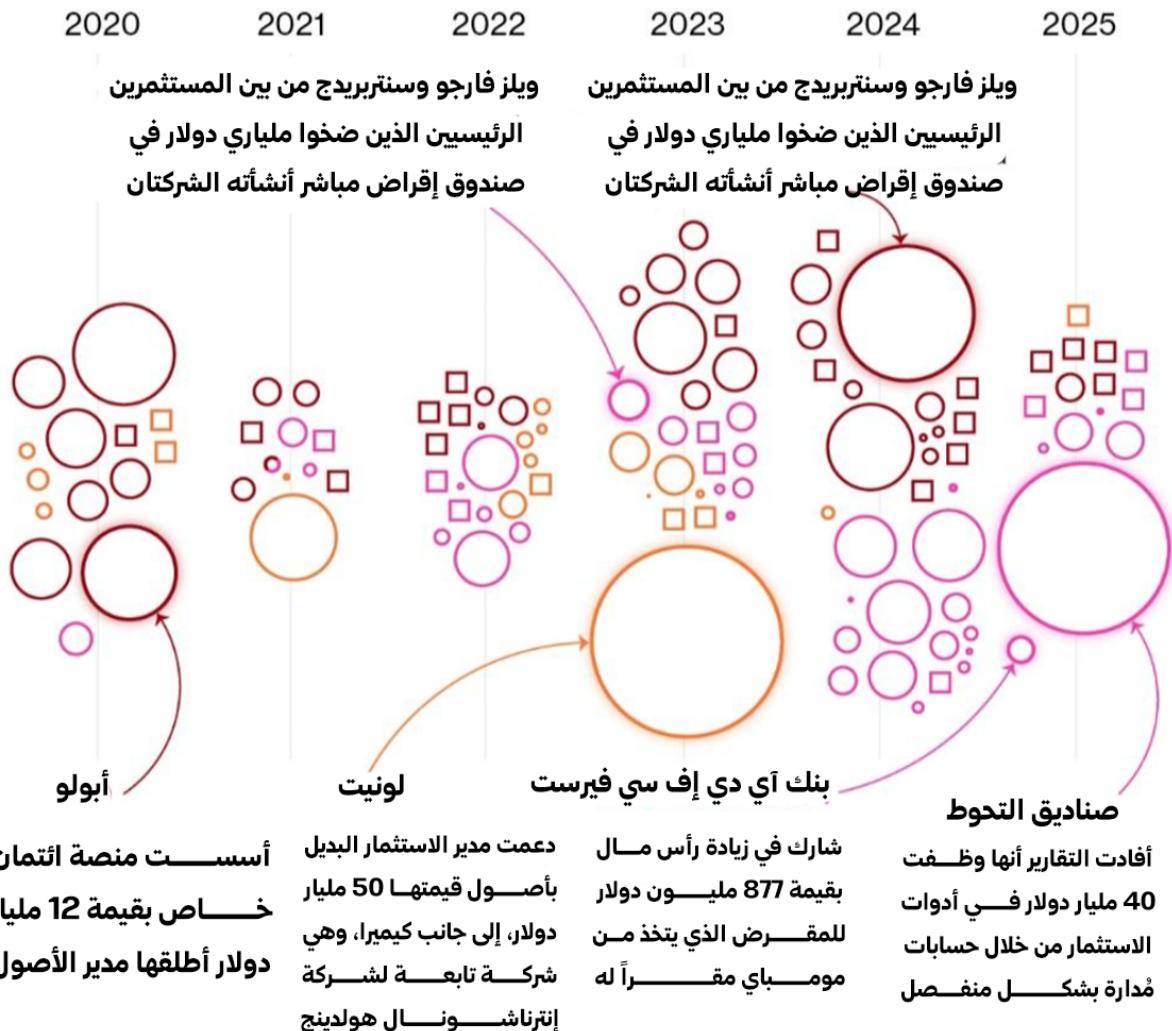
و قبل أسبوع قليلة فقط، أعلنت أكبر شركة مدرجة في الإمارة، "الشركة العالمية القابضة"، أنها ستدمج ثلاثة من وحداتها لتشكيل عملاق استثماري جديد يدير أصولاً بقيمة 33 مليار دولار؛ [مجموعة "تو بونت زورو"](#).

وليس من المستغرب أن يسود بعض الارتكاك؛ حيث قال ستيفان هووبس، الرئيس التنفيذي لجموعة "دي دبليو إس، ذراع إدارة الأصول التابعة لـ"دوتشه بنك"، والتي افتتحت مؤخراً مكتباً في الإمارة: "لن تجد كل شيء على ويكيبيديا. تحتاج إلى وجود أشخاص على الأرض يفهمون الديناميكيات. وأعتقد أنه من المهم جداً أن تعامل كل واحد منهم كعميل مستقل؛ حيث يجب الحفاظ على الخصوصية والسرية، بدلاً من معاملتهم ككيان واحد تحت اسم أبوظبي".

أبو ظبي تضخ أموالاً في الشركات المالية الكبرى

استثمارات صناديق الثروة السيادية في شركات إدارة الأصول وشركات الخدمات المالية الأخرى، أو معها، حسب حجم الصفقة

الصندوق المعنى: مبادلة / "إم جي إكس" / هيئة أبوظبي للاستثمار / جهاز أبوظبي للتنمية
المبلغ غير معروف



ملحوظة: يشمل ذلك الصفقات مع المستثمرين، وشركات إدارة الأصول، وشركات الائتمان الخاصة، والمقرضين المباشرين، وشركات رأس المال الاستثماري، ومستثمر التكنولوجيا، وشركات الخدمات المالية، والبنوك، وشركات التأمين

ومن بين الصناديق القائمة، لا ينبغي الخلط بين شركة "مبادلة" وذراعها لإدارة الأصول البديلة "مبادلة كابيتال"، التي تدير أموالاً لمستثمرين خارجيين من أطراف ثالثة عبر صناديق مخصصة - وهو أمر نادر بالنسبة لكيان مملوك لصندوق سيادي -. وفي السنوات الأخيرة، شرعت "مبادلة كابيتال" في حملة صفقات في أمريكا الشمالية، منفذة عمليات كبيرة ومعقدة، من بينها الاستحواذ الكامل على شركة إدارة الصناديق المشتركة الكندية "سي آي فابيانشال كورب"، وصفقة الاستحواذ

أما في جهاز أبوظبي للتنمية، فهناك شركة ”بيور هيلث“، وهي مختلفة عن ”مبادلة هيلث“. وكلاهما منفصل عن ”إم 42“، وهو مشروع مشترك بين ”جي 42 هيلث كير“ و”مبادلة هيلث“. (تحمل أسماء العديد من الكيانات في أبوظبي الرقم 42، تكريماً لرواية ”دليل المسافر إلى الجرة“، التي يُذكر فيها أن هذا الرقم هو الإجابة عن ”السؤال النهائي حول الحياة والكون وكل شيء“).

من جانبهم، أقرّ المسؤولون بالمخاطر المتمثلة في احتمال أن تتنافس شركات مختلفة فيما بينها على أصول متشابهة. وللتخفيف من هذا الالتباس، يشرف جهاز رفيع المستوى في الإمارة على مقترنات الاستثمار.

ومع ذلك، فإن شركات التمويل مستعدة للغوص في هذه الشبكة العقدة، نظراً لعدم وجود مستثمرين آخرين في العالم يمتلكون حجم السيولة الذي تملكه الكيانات في أبوظبي.

وقال أمين بوشنتوف، الرئيس التنفيذي للاستثمار في شركة ”أطلس مينا كابيتال“، وهي شركة عائلية مقرها أبوظبي: ”في أبوظبي، كما هو الحال في بقية المنطقة، لا يوجد دليل أو خريطة تخبرك إلى أين تذهب - ليس شيئاً يمكنك العثور عليه عبر غوغل. إن المنظومة مبنية على شبكة عميقة من العلاقات الشخصية الموثوقة، وفي قلب هذه العلاقات تكمن الثقة، وهي أمر لا يمكن شراؤه؛ بل يكتسب على مدى سنوات، وفي كثير من الأحيان على مدى عقود.“.

الكتاب: بريان جانا بنغاني ونيكولاوس باراسي وأليكس دولر ودينيش ناير وديميتریوس بوغکاس

المصدر: [بلومبرغ](#)

رابط المقال: <https://www.noonpost.com/346967>