

## ثالث محافظ للمركزي التركي في عامين.. من هو كافجي أوغلو؟



بعد أقل من 48 ساعة على قرار زيادة أسعار الفائدة بـ 200 نقطة أساس بما يفوق توقعات معظم المؤسسات المالية الدولية، أقال الرئيس التركي رجب طيب أردوغان، محافظ البنك المركزي ناجي أغبال، الذي عينه في نوفمبر/تشرين الثاني، وحل مكانه شهاب كافجي أوغلو المناصر الكبير لسياسة خفض الفائدة التي ينادي بها الرئيس التركي، وهي ثالث إقالة لمحافظ البنك المركزي في البلاد في أقل من عامين، فقد سبقه من قبل مراد أويصال ومراد تشين كايا.

منذ تولى أغبال المنصب، رفع سعر الفائدة بمقدار 875 نقطة أساس، ما عزز مصداقية البنك المركزي المتضررة بين المستثمرين، وكسبت الليرة 18% تقريبًا من قيمتها خلال فترة ولايته القصيرة، إذ زادت التوقعات بأنه سيعود إلى سياسات نقدية أكثر تقليدية ويقاوم الضغط السياسي لخفض تكاليف الاقتراض، لكن على الطرف الآخر، أردوغان، الذي يدعم نظرية غير تقليدية تقول إن أسعار الفائدة المرتفعة تسبب التضخم، ولطالما اعترض على سياسة البنك المركزي لسنوات وطالبهم بإبقاء أسعار الفائدة منخفضة للحفاظ على معدلات نمو مرتفعة.

من كافجي أوغلو؟

ولد شهاب كافجي أوغلو في 23 من مايو/أيار 1967 في بايبورت، وهو مصرفي تخرج في جامعة دوكوز إيلول، كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية، قسم إدارة الأعمال، وبعد تخرجه من معهد المحاسبة بجامعة إسطنبول كاختصاصي تدقيق، درس شهاب كافجي أوغلو إدارة الأعمال في كلية هاستينغز بإنجلترا ثم أكمل درجتي الماجستير والدكتوراة في معهد التأمين والمصارف بجامعة مرمرة.

عمل كافجي أوغلو مساعد مفتش ومفتش فرع ومساعد مدير عام في TA Esbank، وشغل منصب المنسق الإقليمي في بنك A Bankası Halk، وفي نفس البنك شغل منصب مساعد المدير العام المسؤول عن الخدمات المصرفية للأفراد والتجار - الخدمات المصرفية للشركات الصغيرة والمتوسطة وسياسات الائتمان والموارد البشرية والتنظيم -.

وهو رئيس مؤسسة بايبورت للثقافة والخدمات التعليمية، وتم انتخابه نائبًا لولاية بايبورت من حزب العدالة والتنمية.

يعمل كافجي أوغلو أستاذًا في العلوم المصرفية بجامعة مرمرة في إسطنبول، وكاتب عمود في صحيفة نيني شفق الموالية للحكومة

وهو عضو في مجلس أمناء مؤسسة تطوير جامعة بايبورت، وعضو الكونغرس في نادي غلطة سراي الرياضي وعضو مؤسس في جمعية خريجي جامعة دوكونز إيلول، له كتابان والعديد من المقالات بعنوان "حل وتتبع مشاكل القروض في البنوك التجارية" و"تقييم المشاريع الاستثمارية في قطاع الطاقة".

المواقف الاقتصادية

يعمل كافجي أوغلو أستاذًا في العلوم المصرفية بجامعة مرمرة في إسطنبول، وكاتب عمود في صحيفة نيني شفق الموالية للحكومة التي انتقدت بشدة آخر زيادة في أسعار الفائدة من السلطة النقدية على صفحتها الأولى يوم الجمعة، قائلة إن القرار كان صادمًا وأن المركزي استقبل بأذان صماء مطالب الشارع التركي البالغ عددهم 83 مليون نسمة، وأن هكذا قرار لن يؤدي إلا إلى الإضرار بالنمو الاقتصادي ويفيد في المقام الأول "أصحاب الأموال الساخنة في لندن".

# İşte HDP'nin suç karnesi

**Yargıtay Cumhuriyet Başsavcısı'nın HDP'nin kapatılmasını istediği iddianamede HDP'li siyasilere suç karnesine yer verildi. İşte Başsavcı Bekir Sahin'in carpıcı tespitlerinden bazıları:**

- HDP'li siyasilere Kandil'in emir ve talimatıyla faaliyet yürüttü.
- HDP, PKK'nın partisi. Budan ve Demirtaş HDP'nin yeri verildi.
- Ocalan'ın projesi olduğunu söyledi.
- PKK'ya eleman ve silah temin etmekte aktif rol oynadı.
- İddianamede, HDP eski Es Genel Başkanı Figen Yüksekdağ'ın "biz sirtımız YPG, YPJ'ye, PYD'ye dayıyoruz" sözlerine atfı yapıldı.

OSMAN ÖZGAN © 13

**ABD'YE TEPKİ: YARGI SÜRECINE SAYGI DUYUN**

## MÜSLÜMANIN HAYATA BAKIŞI



## Hâlik'ın rızası halkın duası

**İTİKAT, DAVRANIŞA YANSIMALI**

Bugünden itibaren her cuma yayımlanacak "İslâm ve İnsan" sayfamızın ilk konuşu İstanbul Muftusu Prof. Mehmet Emin Maşalı oldu. Maşalı, Müslüman profilini, "İtikat ve ibadeti davranışlarına yansıyan kişidir" şeklinde özetlerken, bir de yol haritası öneriyor. Müslümanın kaygısı "Hâlik'ın rızası, halkın da duasını kazanabileceği" olmalıdır. ZEYNEP BETÜL ERHUN © 9

## MÜCADELEMİZ ZAYIFLARSA

## Sevr'den beter dayatmalar gelir

Cumhurbaşkanı Erdoğan, "Bazıları sanıyor ki, biz bu mücadeleyi yürütmek, karşıdakileri saldırlardan vazgeçecekler. Biz bu mücadelede en küçük gevşeklik gösterdiğimiz gün Sevr'den beter dayatmalarla karşıma çıkacaklardır" diye konuştu.

Erdoğan, Sehit Tömen Alın Keskirinin eşi ve eğluna madalya verdi

**ÇANAKKALE'DE YEDİ DÜVELLE SAVASTIK**

Devlet Ovunc Madalyaları tevcih töreninde konuşan Erdoğan, "Çanakkale, yedi düvelin bir olup istülmüş geldiği bir savastır. Çanakkale'de bir hilal uğruna çok güneşlerimizi kaybettik, karşılığında istiklal ve istikbalimizi kurtardık. Bugün de korumak için hazır bekleyen nice güneşlerimizin aydınlığında büyük ve güçlü Türkiye'yi inşa ediyoruz. Milli andımız olan İstiklal Marşı bize niçin birlik olmamız gerektiğini de anlatıyor" dedi. © 11

# Yeni Şafak

19 MART 2021 CUMA • 1 TL (KKTÇ: 2 TL) • www.yenisafak.com

Türkiye'nin Birikimi

# BU OPERASYONU KİM ADINA ÇEKTİNİZ



■ Merkez Bankası Başkanı Naci Ağbal'ın görevi geldiği kasım ayından bu yana başkanlık ettiği 5 Para Politikası Kurulu toplantısının ardından faiz artırımı kararı çıktı.

Dünya, ekonomideki faiz etkisini azaltmaya çalışırken Türkiye'de Merkez Bankası, 83 milyonun sesine kulak tıkayarak faizi yüzde 17'den yüzde 19'a çıkardı. Piyasa beklentisinin bile üzerinde yapılan 200 baz puanlık müdahale, ekonomik gerekçelerle izah edilemeyen bir faiz artışı oldu. Merkez Bankası'nın Türkiye'nin büyümesini frenleyecek bu operasyonu kim veya kimler adına ve hangi amaçla yaptığı merak ediliyor.

## YATIRIM VE İSTİHDAMA BÜYÜK DARBE

■ Paradan para kazanan faiz bolluğunun ekmeğine yağ süren bu yüksek faiz, işini büyütmek, üretim-yatırım yapmak ve istihdam sağlamak isteyenler ile vatandaşların finansmana erişimini imkânsız hale getirdi. 51 ülkede faizler 0-1 aralığında seyrederken yüzde 19 faizle Türkiye, dünyanın en çok faiz veren yedinci ülkesi oldu.

## GELİŞMİŞ ÜLKELER FAİZİ SIFIRLIYOR

■ Gelişmiş ekonomilerin hiçbirinde böylelerine yüksek faiz yok. ABD'de faiz oranı yüzde 0,25, İngiltere'de yüzde 0,1. Belçika, Fransa, Almanya, İtalya, Hollanda, Norveç, İspanya, Slovenya, İsveç'te yüzde sıfır. Hatta Danimarka ekisi yüzde 0,6, İsviçre ekisi yüzde 0,75, Japonya ekisi yüzde 0,1 faiz uygulayarak, bankadaki mevduattan üstüne bir de para alıyor. © 4

## Enflasyonla mücadele faiz artırarak olmaz

■ CUSİAD GENEL BAŞKANI ABDURRAHMAN KAAK: Öndem yüksek faiz artışı piyasaya beklentilerinin oldukça üzerinde. Enflasyonla mücadelenin yalnızca politika faizi enstrümanına ile sürdürülmesinin yeterli olmayacağı kanaatindeyiz.

## Canımız yanıyor

■ ASKON GENEL BAŞKANI ORHAN AYDIN: Yatırıma ve harcamalara itiyacımız olduğu bir ortamda faiz artışı canımızı yakıyor. Faizler yukarı günde olduğu sürece yatırım ve harcama ortamından bahsetmek çok zor. Bircok sektör bu karardan olumsuz etkilenmektedir.

## Nasıl yatırım yapacağız?

■ ZORLU HOLDİNG YÖNETİM KURULU BAŞKANI AHMET NAZIF ZORLU: Dünya ekisi faize gidiyor bizde yüzde 19. Bu oranla yatırım yapma imkânı nasıl olsun? En fazla yatırım yapan gruplardan biriyiz ancak bu yüksek faizlerle nasıl olacak?

## 2 ayda yüzde 25 kazanıp gittiler

■ Kasım 2020'de Türkiye'ye giriş yapan 4 milyar dolarlık sıcak para, iki ay gibi kısa bir sürede yüzde 25 kazançla 5 milyar dolar olarak yurt dışına geri çıktı. Bu vurgun, Merkez Bankası'nın beş seferde yaptığı 875 baz puanlık faiz artırımını nedeniyle gerçekleşti.

- Yüksek faizle enflasyon yükselecek
- Maliyet artacak
- Yatırımlar duracak
- Üretim gerileyecek
- İhracat zorlaşacak
- İstihdam azalacak



## Yüksek faizde üçüncü dünya ligindeyiz

■ Merkez Bankası'nın dünki 200 baz puanlık artışla yüzde 19'a çıkardığı faizle Türkiye, dünyanın en yüksek yedinci politika faizine sahip ülkesi oldu. İran ve Haiti'den de daha kötü duruma düşen Türkiye, G20 ülkeleri arasında da Arjantin'in ardından en yüksek ikinci politika faizine sahip ülkesi.

**AB TÜRKİYE'YE YAPTIRIM UYGULAMA KARARINI DURDURDU**



## Çanakkale Destanı 106 YAŞINDA

Türkiye'nin adeta yeniden diriliş destanı olan 18 Mart Çanakkale Zaferi ve Şehitleri Anma Günü, törenlerle kutlandı.

## TÜRK YILDIZLARI NEFESLERİ KESTİ

■ Çanakkale'deki törene, TBMM Başkanı Mustafa Şentop, Kültür ve Turizm Bakanı Mehmet Nuri Ersoy katıldı. Şentop, "Bütünliğümüze göz diken her düşmanın akbeti, Çanakkale'deki gibi hizmet olacaktır" dedi. Türk Yıldızları da Çanakkale semalarında nefes kesen bir gösteri gerçekleştirdi. FAZLI SAHAN © 2



## Acılmamak üzere KAPATILMALI

MHP lideri Bahçeli, HDP'ye açılan kapatma davası için "Herhangi bir isimle acılmamak üzere kapatılması namus görevidir" dedi.

## SECİM 2023'TE ADAYIMIZ ERDOĞAN

■ MHP'nin 13. Büyük Kurultayı'nda 1277 oyla yeniden genel başkan seçilen Bahçeli "CHP seçimini yapmalı. Sizde Kürdistan projesinin yanında mıdır karşısında mı? İYİ Parti FETÖ ve PKK'yla kol kola yürümeye devam mı edecek?" diye sordu. Bahçeli, seçimin 2023'te yapılacağını ve adaylarının Erdoğan olduğunu söyledi. NUR BANU ARAS © 10

## Aşıda sıra 60 yaşta

■ Sağlık Bakanı Fahrettin Koca, hafta başından itibaren 60-65 yaş grubunun aşılarına başlanacağını söyledi. Koca, "Biontech aşısının test için olan ilk 5800 dozu geldi. Uygulanmak üzere, bu ay 4,5 milyon doz daha gelecek" dedi. Son 15 günde çoğu ilde vaka artışları görüldüğünü belirten Koca, "Virüs eski virüs değil, mutasyona uğradı diyerek, aşıya şüphe almayın" uyarısı yaptı. © 3

دافع كافجي أوغلو المحافظ الجديد والنائب السابق عن حزب العدالة والتنمية، عن سياسات الاحتياطي التي تم تنفيذها خلال فترة وزارة المالية السابق برات البيرق من 2018 إلى 2020، وقال إن استخدام البنك المركزي للعملة الأجنبية في ذلك الوقت ساعد في كبح جماح التضخم وأسعار الفائدة وسعر الصرف.

وبحسب تقديرات غولدمان ساكس، تم إنفاق ما قدره 100 مليار دولار في العام الماضي وحده، كما اقترضت تركيا عشرات المليارات من الدولارات من خلال اتفاقيات مبادلة، ما أدى إلى انخفاض إجمالي احتياطي تركيا من العملات الصعبة بشكل حاد بنسبة 20% العام الماضي حتى تاريخ تعيين أغبال إلى 85.2 مليار دولار، في حين انخفض صافي احتياطي النقد الأجنبي بأكثر من النصف إلى 19.6 مليار دولار.

المحافظ الجديد كافجي أوغلو كتب في مقال سابق: "لا ينبغي للبنك المركزي أن يصر على ارتفاع أسعار الفائدة، عندما تقترب أسعار الفائدة في العالم من الصفر، فإن رفع أسعار الفائدة هنا لن يحل مشاكلنا الاقتصادية، على العكس من ذلك، سيعمقهم في الفترة المقبلة".

المحافظ الجديد أيد نظرية أردوغان غير التقليدية بشأن العلاقة بين أسعار الفائدة والتضخم، قائلا إن رفع أسعار الفائدة من شأنه أن "يفتح الطريق بشكل غير مباشر لزيادة التضخم"

كما أيد نظرية أردوغان غير التقليدية بشأن العلاقة بين أسعار الفائدة والتضخم، قائلا إن رفع أسعار الفائدة من شأنه أن "يفتح الطريق بشكل غير مباشر لزيادة التضخم"، على الرغم من أن معظم المصرفيين المركزيين والاقتصاديين في جميع أنحاء العالم يعتقدون أن العكس هو الصحيح، وقد يجادلون برفع أسعار الفائدة لمحاولة السيطرة على التضخم المفرط.

#### المرحلة القادمة

يتولى كافجي أوغلو زمام الأمور بعد تسارع وتيرة التضخم في فبراير/شباط إلى ما يقرب من 16% على أساس سنوي، وتلقي الليرة واحدة من أسوأ الضربات بين أقرانها نتيجة صعود عوائد السندات الحكومية لـ 10 سنوات في الولايات المتحدة، وهو ما زاد الضغوطات على أغبال لدعم السوق بمعدلات فائدة أعلى.

من الواضح أن المحافظ الجديد سوف يسير وفق الرؤية الاقتصادية للرئيس التركي، لكن بالنظر إلى الخلف قليلاً، سنجد أن مراد أويصال، المحافظ الأسبق، كان ينفذ مطالب أردوغان بإبقاء أسعار الفائدة منخفضة، وعلى الرغم من ذلك أُقيل بعد الضغوطات الهائلة التي تعرضت لها العملة المحلية، فما الفارق الذي سيحدثه المحافظ الجديد؟